

知的資産経営 WEEK 2021

2021年11月27日（土）9:00～16:00

一般社団法人 **IAbM 総研**

一般社団法人東京都中小企業診断士協会 **経営デザイン研究会**

後援：経済産業省

経営デザインシートが広げる 大企業と中小企業の未来

東証のコーポレートガバナンスコードの改訂など、知的財産投資を開示する機運が高まっています。この無形の資産（知的資産、インタンジブルズ）開示への注目は、大企業だけではなく、中小企業にとっても自社のファンを増やす素晴らしい機会です。

また、コロナの先に向けて、大企業も中小企業も、長期的なビジョンを描き、例えば5年後にどんなビジネスをしていくのか、今すぐに、構想を始めるべきです。緊急避難の状況は終わりつつあります。

これら知的財産や知的資産の開示と、未来の構想の両方に、経営デザインシートを使った対話が有効です。経営デザインシートによる構想や対話の取り組みは、中小企業が先行し、昨今では統合報告をしている大企業が活用し始めています。それら最近の動向をお知らせします。

第1部 コーポレートガバナンスコードと知的財産・知的資産の開示



（住田孝之氏）



（高橋佳子氏）



（鈴木健治氏）

住田孝之氏より、国際的なインタンジブルズ（知的資産）の開示動向をご紹介いただきながら、経営デザインシート活用の広がりについて、ご講義をいただきます。

東証は、知的財産への投資をどう開示すべきかについて、経営デザインシートの活用が一案であると、明示しました※1。この知的財産への投資や、知的資産全般（無形資産、インタンジブルズ）の開示について、経営デザインシートをどう使っていけば良いのか、ご一緒に考えます。

住田孝之氏 住友商事(株)執行役員 兼
住友商事グローバルリサーチ(株)代表取締役 社長
WICI 会長

キャノン株式会社の高橋佳子様から、自社の知財部門における経営デザインシートの活用について、社内のご感想をご紹介いただきつつ、知的財産に関する開示を深めてくために、ご本人が意識なさっていることを中心に、ご講義いただきます。

高橋佳子氏 キャノン株式会社 知的財産法務本部 本部長室
内閣府知的財産戦略推進事務局 OG
WICI 運営委員

IAbM 総研の鈴木健治氏より、経営デザインシートによる長期構想と、その未来に向けた知的資産の資産形成のためのアクションプラン、知的資産増減のモニタリング（進捗管理、伴走支援）の方法を紹介します。両利きの経営における探索（新事業）を洞察すべき大企業だけでなく、事業性評価や、伴走支援型特別融資のご利用をお考えの中小・中堅企業や金融機関にも有用です。

本セミナーのご参加者には、一問一答で経営デザインシートと知的資産の資産形成のためのアクションプランを同時に作成できる Excel ファイルをご提供します。

第2部 知的資産経営と経営デザインシート IAbM フレームワーク

第2部では、IAbM 総研の中村良一氏、佐々木陽三朗氏より、経営デザインシートと知的資産経営を結びつけた IAbM フレームワークと事例をご紹介します。

この IAbM フレームワークは上場企業における統合報告書に対応するものとして企画され、中小・中堅企業が自社の構想や知的資産を少ない負担で開示しやすい仕組みです。



(中村良一氏)



(佐々木陽三朗氏)

第3部 日本青年会議所の取り組み紹介と、中小企業への普及活動

公益社団法人日本青年会議所、日本知財学会経営デザイン分科会、一般社団法人首都圏産業活性化協会(TAMA 協会)の方々をお招きし、最近のお取り組みをご紹介します。

そして、パネルディスカッション形式で、価値デザイン社会に向けた統合思考と知的資産の創出・活用を対話いただきます。



(落合正樹氏)



(西村佳哲氏)



(近藤 泰祐氏)



(芳賀啓一氏)

■公益社団法人日本青年会議所

2021年度 価値デザイン実践委員会 委員長 落合正樹氏

2022年度 質的価値社会委員会 委員長 西村佳哲氏

・価値デザイン社会

<https://kachideza-platform.com/kachidesigns/>

■日本知財学会経営デザイン分科会

代表幹事 近藤泰祐氏

■一般社団法人首都圏産業活性化協会(TAMA 協会)

事務局長 芳賀啓一氏

経営デザインシートの普及にお取り組みの組織に、昨今のお取り組みや事例、今後のご予定などご紹介いただきます。

★パネルディスカッション

落合氏、西村氏、近藤氏、芳賀氏、中村氏、佐々木氏

質問1 中長期に注目している知的資産はなにか

質問2 経営デザインシートで、知的資産をどう価値創造に結びつけるか

質問3 ESG、SDGs、気候変動や社会課題と、イノベーションをどう結びつけていくべきか。

質問4 経営デザインシートの作成を何社ぐらい支援したいか。また、経営デザインシートと連動した知的財産経営報告書について、何社ぐらい作成を支援したいか。

質問5 コロナの先に向けて、2022年に、何をしていくと良いか。

質問6 日本青年会議所への期待

第4部 事例発表会 中小企業・創業者による知的資産経営や経営デザインシートの活用

1. 美味しいものを提供する店から、明日の活力をチャージする場へ
～大衆居酒屋の挑戦を支援する～

経営デザインシート Excel 資産形成版の活用事例です。

富坂明代

中小企業診断士

東京都中小企業診断士会 城南支部 経営のデザイン研究会副会長



2. 経営デザインシート x マネタイズ

～価値を創造しているのに、マネタイズに戸惑う日本企業への提言～
経営デザインシートで未来を構想し、さらにマネタイズまで提言します。

サイドバイサイド経営コンサルティング合同会社 社長

中小企業診断士・社会保険労務士

高木 久志

3. 四季プレートとフォトトークで温もりを届ける写真喫茶（フォトカフェ）

～孤立感を減らし個性を見つけてもらうための創業～

経営デザインシート Excel の資産形成版の活用事例です。

小澤恵美

令和4年創業予定

《よこしん》創業スクール2021（横浜市特定創業等支援事業）卒業



タイムスケジュール

第1部 コーポレートガバナンスコードと知的財産・知的資産の開示

9:00 - 9:05 開会

9:05 - 9:55 住田孝之氏 コーポレートガバナンスコードと経営デザインシート（仮）

9:55 - 10:25 高橋佳子氏 知的財産戦略推進事務局 OG の経営デザインシートの活用と知的財産の開示

10:25 - 11:00 鈴木健治氏 経営デザインシートによる知的資産形成の長期構想とモニタリング（進捗管理，伴走支援，事業性評価）

第2部 知的資産経営と経営デザインシート IAbM フレームワーク

11:10 - 11:40 中村良一氏 IAbM フレームワーク 中小企業等の持続的成長に向けた知的資産経営報告書の公開と事例について

11:40 - 11:55 佐々木氏 東京都中小企業診断士協会 経営デザイン研究会の活動

第3部 日本青年会議所の取り組み紹介と、中小企業への普及活動

13:00 - 13:20 落合正樹氏 2021年 価値デザイン実践委員会の取り組み

13:30 - 13:40 西村氏 2022年 質的価値社会委員会に向けて

13:40 - 13:55 近藤氏 日本知財学会経営デザイン分科会の活動

13:55 - 14:10 芳賀啓一氏 首都圏西部地域における経営デザインシートを活用した中小企業支援の取り組み

14:10 - 14:50 ディスカッション 経営デザインシートで、知的資産をどう価値創造に結びつけるか

第4部 事例発表会

15:00 - 16:00 15分×3名 中小企業・創業者による知的資産経営や経営デザインシートの活用

※1 東京証券取引所 【CGコード改訂】コーポレートガバナンス・コードの補充原則3-1③の「人的資本や知的財産への投資等」について、（略）「具体的な開示にあたっては、例えば、知的財産への投資等をご検討いただく際に、「経営デザインシート」（知的財産戦略本部、2018年5月公表）等をご活用いただくことも考えられます。」

<https://faq.jpex.co.jp/disclo/tse/web/knowledge8347.html>

■セミナー受講対象 経営デザインシートや知的資産経営にご興味をお持ちの社会人・学生

■日時 11月27日 土曜日 9:00から15:00 (一部のみの参加可)

■主催 一般社団法人 IAbM 総研

一般社団法人 東京都中小企業診断士協会認定 経営デザイン研究会

■後援 経済産業省

■料金 無料

■視聴方法 Zoom、YouTube Live (視聴環境、接続の通信環境は各位にてご用意下さい)

(視聴 URL はお申込者にメールでご案内いたします。)

■申込方法 こちらの入力フォームからお申し込みください

↓クリック↓

<https://forms.gle/NmsHbrc1bffoz1Q87>

簡単なアンケートへのご協力をお願いします。

経営デザインシートを作成してみたい方へ

下記入力フォームの質問に回答していただくだけで作成できます。

ご回答は、下記共有シートで公開・共有されますので、秘密情報は入力しないようにしてください。

作成したシートは、「共有シート」を開き、上部右側をタップすると下部に表示されます。

一般用 [入力フォーム](#) [共有シート](#)

青年会議所メンバー用 [入力フォーム \(未来版\)](#) [共有シート](#) ([日本青年会議所のサイト](#))

【本セミナーに関するお問い合わせ先】 IAbM 総研 理事 鈴木健治 メール : kenji.suzuki@iabm.jp